

GMINNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
W GRĘBOSZOWIE
GZOZ w Gręboszowie
33-260 Gręboszów, Gręboszów 142
tel./fax 14-641-60-06
REGON 851750883 NIP 871-15-75-822
065/100190 000000006325



PROGRAM NAPRAWCZY

Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie

na lata 2021-2023

Gręboszów, Październik 2021 rok

I. CEL PROGRAMU NAPRAWCZEGO

Na podstawie art.59 pkt 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2020r. poz.295 z późn. zm.) Kierownik GZOZ został zobowiązany do opracowania programu naprawczego dla Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie za 2020 rok w terminie do dnia 31 października 2021 r.

Program ten przedstawia przyczyny pogorszenia się sytuacji ekonomiczno-finansowej Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie poprzez zaprezentowanie danych statystycznych oraz analiz wskazujących wartości za lata 2018- 2020.

Celem programu naprawczego dla Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie jest przeprowadzenie działań naprawczych, które przywrócą mu zdolność do stabilnego działania i rozwoju. Niniejszy dokument stanowi podstawowy element określający strategię oraz podstawowe założenia zmierzające do poprawy sytuacji finansowej jednostki w celu zbilansowania przychodów i kosztów oraz zwiększenia efektywności funkcjonowania Zakładu.

Działania naprawcze muszą być ukierunkowane na trwałe zmiany w procesie zarządzania, a nie tylko doraźną poprawę finansów poprzez wprowadzenie ściśle określonych kwot oszczędności w poszczególnych obszarach działania. Takie doraźne działania, np. ograniczenie wydatków nie mogą ograniczyć zakresu prowadzonej działalności leczniczej lub spowodować innych negatywnych skutków w funkcjonowaniu Zakładu. Po zrealizowaniu planowanych działań GZOZ musi posiadać zdolność do prowadzenia działalności leczniczej oraz doprowadzić do poprawy sytuacji finansowej, jak również utrzymać wysoką jakość usług bez ograniczenia dostępności do udzielanych świadczeń.

II. AKTUALNA SYTUACJA GZOZ W GRĘBOSZOWIE.

1. Rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie udziela świadczeń zdrowotnych na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z2020r. poz.295 z póź. zm.) oraz ustawie z dnia 27 sierpnia 2004r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych(Dz.U. z 2020 r. poz 1398).

Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie udziela świadczeń opieki zdrowotnej związanych z :

- badaniem i poradą lekarską,
- leczeniem w podstawowej, specjalistycznej oraz stomatologicznej opiece zdrowotnej,
- rehabilitacją,
- diagnostyką,
- medycyną szkolną,
- opieką pielęgniarki i położnej,
- opieką pielęgniarki i położnej środowiskowej-rodzinnej,

Świadczenia zdrowotne sprawowane są poprzez:

- 1) zapewnienie podstawowej opieki zdrowotnej,
- 2) udzielanie ambulatoryjnych specjalistycznych świadczeń w poradniach specjalistycznych,
- 3) udzielanie świadczeń stomatologicznych,
- 4) opiekę nad kobieta ciężarną, jej porodem i położeniem oraz nad noworodkiem,
- 5) pielęgnację chorych,
- 6) prowadzenie rehabilitacji leczniczej,

- 7) działania diagnostyczne,
- 8) wykonywanie szczepień ochronnych i innych działań zapobiegawczych,
- 9) orzekanie i opiniowanie o stanie zdrowia,
- 10) czynności z zakresu zaopatrzenia w przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze,
- 11) promocje zdrowia,
- 12) opiekę pielęgniarki i położnej środowiskowej- rodzinnej,
- 13) opiekę z zakresu medycyny szkolnej.

Placówka udziela świadczeń zdrowotnych bezpłatnie, za częściową odpłatnością lub odpłatnie na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej, ustawie o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych lub odrębnych przepisach,

2. Analiza sytuacji finansowej

1. Analiza rachunku zysków i strat- wariant porównawczy.

ZA OKRES	2018	2019	2020
A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 073 069,53	1 113 857,97	1 150 090,45
- od jednostek powiązanych			
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 073 069,53	1 113 857,97	1 150 090,45
Zmiana stanu produktów (zwiększenie wartości dodatnia, zmniejszenie wartości ujemna)			
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów.	-	-	-
B. Koszty działalności operacyjnej	1 046 032,35	1 122 538,31	1 198 695,42
I. Amortyzacja	3 440,52	10 131,65	14 282,88
II. Zużycie materiałów i energii	70 671,37	71 583,13	128 714,46
III. Usługi obce	200 589,52	259 998,65	272 493,97
IV. Podatki i opłaty, w tym	4 458,00	4 488,00	5 155,19
- podatek akcyzowy			

V. Wynagrodzenia	639 758,19	645 296,62	637 142,09
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	113 713,82	118 561,80	128 993,94
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	13 400,93	12 478,46	11 912,89
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	-	-
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	27 037,18	-8 680,34	-48 604,97
D. Pozostałe przychody operacyjne	3 996,69	10 803,77	10 027,66
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
II. Dotacje	-	-	-
III. Inne przychody operacyjne	3 996,69	10 803,77	10 027,66
E. Pozostałe koszty operacyjne	-	-	664,00
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
III. Inne koszty operacyjne	-	-	664,00
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	31 033,87	2 123,43	-39 241,31
G. Przychody finansowe	569,41	137,67	36,54
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
- od jednostek powiązanych			
II. Odsetki, w tym:	569,41	137,67	36,54
- od jednostek powiązanych			
III. Zysk ze zbycia inwestycji			
IV. Aktualizacja wartości inwestycji			
V. Inne			
H. Koszty finansowe	-	-	-
I. Odsetki, w tym:	-	-	-
- od jednostek powiązanych			
II. Strata ze zbycia inwestycji			
III. Aktualizacja wartości inwestycji			
IV. Inne			
I. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	31 603,28	2 261,10	-39 204,77
J. Zysk (strata) brutto (I+/- J)	31 603,28	2 261,10	-39 204,77
Podatek dochodowy	-	-	31,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			
L. Zysk (strata) netto (K-L-M)	31 603,28	2 261,10	-39 235,77

W 2019 roku jednostka odnotowała zysk netto w wysokości 2 261,10 zł oznacza to zatem, że w 2020 roku pogorszenie wyniku nastąpiło o (-) 36 974,67zł. Analiza struktury rachunków i strat wskazuje na przyczynę tego stanu rzeczy-wyższy wzrost kosztów (takich jak zużycia materiałów i energii i usług obcych) o (6,78%) w porównaniu do przyrostu przychodów (3,25%).

3. Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej za 2020 rok

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za 2020r.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-3,38%	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-3,38%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-9,55%	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	2,15	12
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	2,15	13
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	31	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	49	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	39%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,63	8
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	18
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					53

Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie

WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW		2020
1	Aktywa ogółem	419 529,75
2	Aktywa obrotowe	349 278,38
3	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	429 783,78
a)	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	440 037,81
b)	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	419 529,75
4	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0,00
5	Zapasy	0,00
6	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	0,00
7	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	97 900,27
a)	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	96 423,13
b)	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	99 377,40
8	Kapitał (fundusz) własny	257 038,94
9	Zobowiązania długoterminowe	0,00
10	Zobowiązania krótkoterminowe	162 490,81
11	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0,00
12	Rezerwy na zobowiązania	0,00
13	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,00
14	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	153 126,96
a)	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	143 763,10
b)	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	162 490,81
15	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 150 090,45
16	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00
17	Pozostałe przychody operacyjne	10 027,66
18	Przychody finansowe	36,54
19	Wynik z działalności operacyjnej	-39 204,77
20	Wynik netto	-39 235,77

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2018-2020

Wskaźniki	2018	2019	2020
Wskaźnik zyskowności netto (%)	4	3	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	3	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	5	3	0
Wskaźnik bieżącej płynności	10	12	12
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	8
RAZEM	62	61	53

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2020r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 53 punkty co stanowi 75,71 % świadczy to o spadku stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki do poprzedniego roku o 11,43%. Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej zakładu.

Głównym źródłem przychodów jest kontrakt zawarty z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Przyczyną pogarszającej się sytuacji finansowej GZOZ w Gręboszowie jest niewłaściwa, zbyt niska wycena procedur medycznych przez N.F.Z. Procedury te są wyceniane na ok. 10 % poniżej poziomu opłacalności.

4. Analiza zatrudnienia.

Według ewidencji personalnej

Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie zatrudnia:

- 12 osób na umowę o pracę (na niepełnych etatach)
- 4 osoby na podstawie umów kontraktowych (z podmiotem prowadzącym działalność gospodarczą)

Lp.	Grupa zawodowa	Umowy o pracę (osoby)	Umowy zlecenia (osoby)	Kontrakt (osoby)	Razem
1	Lekarze	1	0	4	5
2	Pielęgniarki i położne	4	0	0	4
3	Fizjoterapeuci	3	0	0	3
4	Administracja	2	0	0	2
5	Obsługa gospodarcza i techniczna	1	0	0	1
6	Asystentka stomatologii	1	0	0	1
	Razem:	12	0	4	16

III. Prognoza Sytuacji ekonomiczno- finansowej GZOZ w Gręboszowie na lata 2021-2023

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2021r.

Do prognozy przychodów na lata 2021-2023 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu. Prognoza ekonomiczno-finansowa Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie na lata 2021-2023 wydaje się być niepewna optymistycznie. Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki zdrowotnej, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu w roku bieżącym nie określając warunków finansowania.

1. Wykaz umów zawartych z N.F.Z

Lp.Nazwapłatnika	Rodzaj/zakres świadczeń	Termin obowiązywania umowy czas nieokreślony
1.Małopolski Oddział NFZ w Krakowie	Podstawowa Opieka Zdrowotna	

2.Małopolski Odział
NFZ w Krakowie

Leczenie Stomatologiczne

30.06.2023

3.Małopolski Odział
NFZ w Krakowie

Rehabilitacja Lecznicza

30.06.2022

4.Małopolski Odział
NFZ w Krakowie

Ambulatoryjna opieka specjalistyczna
w zakresie położnictwa i ginekologii.

31.12.2022

2. Prognoza Rachunku Zysku i strat na lata 2021-2023

Prognoza Rachunku zysku i strat na lata 2021-2023

Wiersz	Wyszczególnienie	2021r.	2022r.	2023r.
1	2	3	4	
I	Przychody netto ze sprzedaży, w tym:	1 386 000,00	1 410 000,00	1 550 000,00
	świadczenia zdrowotne finansowane przez N.F.Z	1 346 000,00	1 360 000,00	1 500 000,00
	pozostałe usługi medyczne	40 000,00	50 000,00	50 000,00
II	Koszty działalności operacyjnej	1 435 000,00	1 431 500,00	1 574 500,00
	Zużycie materiałów i energii	130 000,00	143 000,00	170 000,00
	Usługi obce	298 000,00	348 000,00	460 000,00
	Podatki i opłaty	7 000,00	7 000,00	8 500,00
	Wynagrodzenia	810 000,00	750 000,00	750 000,00
	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	155 000,00	147 000,00	147 000,00
	Pozostałe koszty rodzajowe	15 000,00	16 000,00	17 000,00
	Amortyzacja	20 000,00	20 500,00	22 000,00
A	Wynik na działalności operacyjnej (I-II)	-49 000,00	-21 500,00	-24 500,00
III	Pozostałe przychody operacyjne, w tym:	10 000,00	5 000,00	0,00
	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
	Dotacje	0,00	0,00	0,00
	Inne przychody operacyjne	10 000,00	5 000,00	6 000,00
IV	Przychody finansowe	500,00	500,00	500,00
	w tym: odsetki	500,00	500,00	500,00
B	Razem przychody (III+IV)	10 500,00	5 500,00	500,00
V	Pozostałe koszty operacyjne, w tym:	3 000,00	3 000,00	4 000,00
	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
	Inne koszty operacyjne	3 000,00	3 000,00	4 000,00
VI	Koszty finansowe	500,00	500,00	500,00
	w tym: odsetki	500,00	500,00	500,00
C	Ogółem koszty (V+VI)	3 500,00	3 500,00	4 500,00
D	Ogółem przychody (I+B)	1 396 500,00	1 415 500,00	1 550 500,00
E	Ogółem koszty (II+C)	1 438 500,00	1 435 000,00	1 579 000,00
F	Wynik finansowy brutto (D-E)	-42 000,00	-19 500,00	-28 500,00
G	Podatek dochodowy	500,00	500,00	500,00
H	Wynik finansowy netto (F-G)	-42 500,00	-20 000,00	-29 000,00

Przychody

Analogicznie jak w ubiegłych latach, głównym źródłem przychodów GZOZ w Gręboszowie będą wpływy z Narodowego Funduszu Zdrowia. Przychody zostały określone na podstawie planowanych na 2021 rok danych przy uwzględnieniu wzrostu, które zostało oparte na danych historycznych wykonanych świadczeń w poprzednich okresach.

Koszty

Projekcja kosztów działalności operacyjnej została wyliczona o wskaźnik inflacji, obserwowany statystycznie wzrost kosztów w ostatnich latach oraz skutki wdrażania przepisów o wynagrodzeniach pracowników medycznych.

3. Diagnoza najważniejszych problemów

Podstawowym zadaniem Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Gręboszowie jest zapewnienie mieszkańcom gminy dostępu do stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki medycznej. Aby wypełnić to zadanie Kierownik GZOZ mierzy się z licznymi problemami i zagrożeniami, których rozwiązywanie umożliwia realizacji nadrzędnej funkcji jednostki, jaką jest zapewnienie ciągłości udzielania świadczeń medycznych i codzienne funkcjonowanie.

Podstawowe problemy wpływające na bieżące funkcjonowanie zakładu to:

- niedoszacowanie procedur medycznych
- brak zrównoważenia przychodów i wydatków jednostki, z uwagi na zbyt niską wartość umów z NFZ w relacji do rosnących kosztów funkcjonowania np. ceny zakupu energii cieplnej zakupu materiałów medycznych jednorazowych, koszty usług medycznych. Prowadzone są analizy dotyczące zmniejszania kosztów dotyczące prowadzenia dwóch budynków. Planowane jest przeniesienie w 2022r. Gabinetu Rehabilitacji z Ujścia Jezuickiego do siedziby głównej jednostki zakładu w Gręboszowie. Zmniejszy to wydatki związane z utrzymaniem dwóch budynków przez ograniczenie części kosztów takich jak: zużycie gazu, przeglądy i remonty, ubezpieczenia budynku oraz podatek od nieruchomości, ponieważ będą ponoszone tylko w jednym budynku.

Analiza przychodów i kosztów Gabinetu Rehabilitacyjnego w latach 2018-2021

	2018	2019	2020	Pierwsze półrocze 2021 r
Kontrakt	117 667,77	110 450,06	115 244,20	70 252,89
Usługi płatne	6 788,00	6 037,00	3 504,00	2 237,00
SUMA	124 455,77	116 487,06	118 748,20	72 489,89
Koszty	143 025,98	157 024,55	173 554,89	89 169,11
Strata	- 18 570,21	- 40 537,49	- 54 806,69	- 16 679,22

Przychody

Kontrakt Gabinetu Rehabilitacji na rok 2021 wynosi 145 075,80zł , a miesięcznie 12 089,65 zł

Koszty miesięczne

- wynagrodzenie dla pracowników zatrudnionych w Gabinetcie Rehabilitacyjnym miesięcznie wynosi 12 413,00 zł
- pozostałe koszty związane z funkcjonowaniem Gabinetu Rehabilitacyjnego wynoszą 3 500 zł miesięcznie

Koszty na utrzymanie budynku do tej pory pokrywane były z kontraktu Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Ze względu na rozprzestrzenienie się pandemii wirusa SARS – CoV-2 na świecie i w Polsce znacznie podrożały materiały medyczne oraz wzrosły koszty usług. Przez lata poprzednie straty finansowe jakie przynosił Gabinet Rehabilitacyjny, pokrywane były z kontraktu Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Biorąc pod uwagę analizę sytuacji demograficznej gminy Gręboszów w porównaniu do lat poprzednich zauważa się proces zmian społecznych. Obserwujemy, że populacja w gminie maleje, społeczeństwo się starzeje, a dzieci się rodzi bardzo mało co przekłada się na zmniejszenie kontraktu w POZ.

5. Podsumowanie

Przygotowany przez GZOZ w Gręboszowie program naprawczy zgodnie z regulacjami ustawowymi (Art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r, o działalności leczniczej) opiera się :

1. rocznym sprawozdaniu finansowym GZOZ w Gręboszowie za rok 2020 zatwierdzony uchwałą numer XXVI/2009/2021 Rady Gminy z dnia 14 czerwca 2021

2. raporcie sytuacji finansowo-ekonomicznej GZOZ w Gręboszowie za 2020 rok złożony podmiotowi tworzącemu 30 czerwca 2021r.

Działania naprawcze dotyczą jedynie takich działań, które są w zakresie możliwości wykonawczych przez GZOZ.

Przy założeniu:

1. obecnych warunków finansowania świadczeń przez NFZ
2. wzrostu zakładanego na etapie planowania planu finansowego na lata 2021-2023 co do planowanych przychodów i kosztów jednostki, w tym kosztów wynagrodzeń związanych z realizacją przepisów regulujących minimalne wynagrodzenie pracowników medycznych.

W ocenie Kierownika GZOZ w Gręboszowie nie ma możliwości zbilansowania przychodów i kosztów w latach 2021-2023, jeżeli nie zostanie przeniesiony Gabinet Rehabilitacji z budynku w Ujściu Jezuickim do budynku GZOZ w Gręboszowie.

Kierownik Gminnego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Gręboszowie
Lek.med: Teresa Kaczmarska